



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

Nr.2409/17.09.2020



**PROGRAMUL MANAGERIAL AL LICEULUI TEHNOLOGIC  
„ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU” VÎNĂTORI-NEAMȚ**

**An școlar 2020-2021**

Aprobat în C.P din 01.09.2020  
Aprobat în C.A din 15.09.2020



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com**

## 1. Argument

În conceperea Planului Managerial, pentru anul școlar 2020-2021, am avut în vedere direcțiile reformei învățământului românesc rezultate din documentele MEC, direcțiile stabilite prin Planul managerial al ISJ Neamț, Planul de Acțiune al Liceului Tehnologic "Arhimandrit Chiriac Nicolau" 2017-2022 și de documentele de politică educațională ale Ministerului Educației și Cercetării. Plan managerial este în acord cu viziunea și misiunea școlii, cu cerințele Legii privind asigurarea calității în educație, cu Recomandarea Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene privind competențele cheie din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții. Ținând cont de aspectul creșterii economice, care areca și premisă dezvoltarea exponențială a tehnologiei, școala este obligată să-și asume rolul complex de formator al societății actuale prin dezvoltarea competențelor de învățare nu doar pe parcursul formării profesionale al elevilor. Liceului Tehnologic "Arhimandrit Chiriac Nicolau" Vânători-Neamț își propune să implementeze politicile comune, europene, naționale, zonale și locale, corelând obiectivele Ministerului Educației și Cercetării și ale Inspectoratului Județean Neamț cu cele specifice unității de învățământ.

Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, Liceul Tehnologic "Arhimandrit Chiriac Nicolau", promovează politicile publice destinate implementării viziunii noi asupra educației, formării, cercetării și dezvoltării având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Printr-o analiză obiectivă la nivelul unității vom reactualiza lista cu elevii aflați în situație economică defavorizată și care prezintă risc de absenteism, abandon școlar și accentuarea curențelor educaționale. Vom urmări defășurarea parteneriatului școală-familie și școală-comunitate locală pentru a sprijini acești elevi în a beneficia de dreptul la educație; în sprijinirea familiilor acestor copii pentru a exista un confort în familiile lor ceea ce va genera interesul copiilor pentru școală și actul educațional; vom colabora cu familiile copiilor cu cerințe educaționale speciale pe de o parte, cu compartimentul Asistență Socială pe de altă parte și cu Centrul Județean de Asistență Educațională Neamț, pe de altă parte.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com**

Efortul comun și susținut al corpului de cadre didactice din unitatea noastră școlară în munca cu elevii aflați în grupa de risc de absenteism și abandon școlar reprezintă principala măsură eficientă pentru a ajuta pe acești elevi care preiau atribuții ale familiilor lor de la vârstă foarte mică în defavoarea dezvoltării personale și profesionale prin limitarea drepturilor la educație și egalitate de șanse.

## 2. Contextul legislativ

Planul managerial se fundamentează pe următoarele acte normative:

- Legea nr. 1/2011 Legea Educației Naționale cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin OMEC nr. de ministru nr. 5.447/31.08.2020;
- Ordinul pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2;
- Programul de Guvernare, capitolul Educație;
- Ordinul MEC nr. 3125/29.01.2020 privind structura anului școlar 2020-2021;
- Ordinul MEC nr. 5545/11.09.2020 privind Metodologia-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordinul MEC nr. 5455/31.08.2020 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale -2021;
- Ordinul MEC nr. 5453/31.08.2020 privind organizarea și desfășurarea examenului național de bacalaureat-2021;
- Ordinul MEC nr. 3472/10.03.2020 privind aprobarea programelor pentru susținerea Evaluării Naționale de către absolvenții clasei a VIII-a, începând cu anul școlar 2020-2021;
- Ordinul MECTS nr. 5561/7.10.2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar;
- O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, aprobată cu completări și modificări prin Legea nr. 87 /2006, cu modificările ulterioare;
- Regulamentul privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar,



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500

Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

• Ordinul MECTS nr. 5550/6.10.2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului național de etică

aprobat prin din învățământul preuniversitar;  
OMENCS nr. 3844/2016;

•HG 1534/2008 – Standardele de referință și indicatorii de performanță pentru evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;

HG 21/2007 – Standardele de acreditare pentru autorizarea unităților de învățământ preuniversitar, precum și a standardelor de acreditare și de evaluare, cu modificările și completările ulterioare;

•Ordinul MEN nr. 3623/11.04.2017- Evaluarea activității manageriale desfășurate de către directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar particular, cu modificările și completările ulterioare;

•Ordinul M.E.C. nr. 5449/2020 privind organizarea, desfășurarea și calendarul admiterii în învățământul profesional de stat

•Metodologia de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării a absolvenților învățământului liceal, filiera tehnologică/Anexa la OMEN nr. 4434/29.08.2014, cu modificările și completările ulterioare;

• Ordinul MEC nr. 5.459/31.08.2020 privind aprobarea graficului de desfășurare a examenelor de certificare a calificării profesionale a absolvenților din învățământul profesional și tehnic preuniversitar în anul școlar 2020-2021;

• Ordinul MECTS nr. 5248/31.08.2011 privind aplicarea Programului „A doua Șansă”;

•Ordinul MECTS nr. 5565/7.10.2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar;

•Raportul de activitate al Liceul Tehnologic “Arhimandrit Chiriac Nicolau” pentru anul școlar 2019-2020;

•Obiectivele Strategiei Europa 2020-2030, capitolul Educație;  
România Educată

•Ordinul MECTS nr. 6143/22.11.2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, cu modificările ulterioare;

**Documente de referință:**



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

- Concluziile Consiliului U.E. din 12 mai 2009 privind un cadru strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și ormării profesionale („ET 2020”);
- Alte documente emise de MEC și Uniunea Europeană.

### 3. VIZIUNEA:

***“Educația este cel mai puternic motor al schimbării sociale și al dezvoltării.”***

Calitatea, egalitate și eficiența sunt piloni ai reformelor educaționale din ultimele decenii din Europa și din lume, care stau la baza construirii sistemelor de management și de asigurare a calității din fiecare instituție de învățământ europeană, inclusiv a celor din România. Aceste trei repere ale managementului educațional și ale calității educației din Liceul Tehnologic “Arhimandrit Chiriac Nicolau” Vânători-Neamț sunt necesare atât pentru alinierea reală din punct de vedere educațional a școlii în sistemul educațional al Uniunii Europene, cât și pentru ca beneficiarii direcți ai acestei educații, absolvenții noștri, să aibă șanse reale în competiția europeană a agricultorilor în care vor intra după terminarea școlii. Ne propunem o viziune pragmatică, dinamică, pentru a fi o școală de prestigiu a județului, a zonei de munte, apreciată de elevi, părinți, comunitatea locală, respectată de celelalte unități școlare pentru asigurarea condițiilor necesare desfășurării unui proces instructiv-educativ de calitate, eficient, care să asigure șanse egale tuturor elevilor, pentru rezultate deosebite în atingerea standardelor învățământului românesc și european.

Dorim să devenim un reper regional pentru învățământul agricol montan, care să se raporteze la standardele și strategiile europene și nevoilor locale.

### 4. Misiunea școlii

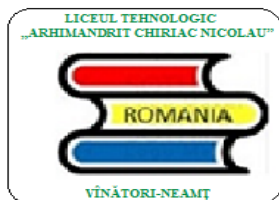
Pornind de la viziunea de mai sus, ne propunem educarea complexă și echilibrată a elevilor noștri, prin oferirea accesului complex la informație și transformarea informației în cunoaștere. Liceul Tehnologic “Arhimandrit Chiriac Nicolau” se aliază tradiției liceelor agricole și își propune să plaseze elevul în centrul procesului educațional, oferind servicii educaționale care au la bază calitatea, performanța, promovarea valorilor, egalitatea șanselor pentru toți elevii indiferent de etnie, religie sau statut economic. Meritul școlii



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

noastre este acela că oferă șanse egale tuturor elevilor, nu numai celor care ating performanța, în a alege drumul cel mai bun pentru pregătirea, aptitudinile și competențele dezvoltate sau pentru a deveni fermieri montani capabili să îmbine în mod creativ utilizarea tehnologiilor avansate și a celor tradiționale, cu respect pentru munte, natură, loc natal, autentic și tradiție.

## 5. Cultura organizațională

- O cultură organizațională orientată spre calitate reprezintă pentru orice organizație o garanție a supraviețuirii și dezvoltării continue. A noastră este caracterizată de valori dominante precum: egalitate, transparență, cooperare, munca în echipă, respect reciproc, atașamentul față de copii, respectul pentru profesie, libertate de exprimare, receptivitate la nou, creativitate, entuziasm, dorință de afirmare.

Există însă și cazuri de conservatorism și automulțumire.

- Capitalul simbolic al unei școli este dat de cultura acesteia, ce reflectă întregul istoric educațional al instituției, ansamblul de valori, credințe, stereotipuri pe care actorii educaționali – elevi, profesori, părinți - le împărtășesc.
- În ceea ce privește climatul organizației școlare, se poate spune că este un climat deschis, caracterizat prin dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare; este un climat stimulativ care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind colegiale, de respect și de sprijin reciproc.

Slogan: **“PORȚI DESCHISE PENTRU TOȚI ELEVII, INDIFERENT DE ETNIE SAU RELIGIE”**

## 6. VALORI ȘI PRINCIPII:

- **COMPETENȚĂ** în toate activitățile întreprinse;
- **CURAJUL** de a face ceea ce este bine și de a și urma propria conștiință;
- **INTEGRITATEA** pentru a avea puterea de a spune întotdeauna adevărul;
- **COLABORAREA** de a arăta în permanență disponibilitate de a și ajuta aproapele;
- **PERSEVERENȚA** în a fi consecvent și a găsi puterea de a merge mai departe, în ciuda tuturor greutăților sau eșecurilor;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

- **RESPECTUL** față de autorități, ceilalți membri ai societății și față de principiile democratice;
- **RESPONSABILITATEA** de a duce la bun sfârșit obligațiile care revin fiecăruia;
- **AUTODISCIPLINA** pentru a avea control asupra propriilor acțiuni, dorințe sau impulsuri și a avea un comportament adecvat oricărei situații.
- **TRANSPARENȚĂ** în comunicare, decizii, rezultate obținute

## 7. ANALIZA SWOT

Pentru elaborarea planului managerial pentru anul școlar 2020-2021, s-a realizat analiza internă și a contextului general exterior sistemului de învățământ preuniversitar la sfârșitul anului școlar 2019-2020.

### PUNCTE TARI

- Organizarea sistemului educațional din județul Neamț (conform Planului Managerial pentru anul școlar 2020-2021), în condițiile realității pandemice, începând cu luna martie 2020, având ca prioritate asigurarea condițiilor de securitate pentru toți elevii și toate persoanele angajate în educație. Liceul Tehnologic "Arhimandrit Chiriac Nicolau" ca parte integrantă a acestui sistem educațional din județul Neamț, are aceeași prioritate principală, asigurarea condițiilor de securitate pentru toți preșcolarii, elevii, cadrele didactice, personalul didactic auxiliar și personalul nedidactic al unității școlare;
- Rezolvarea promptă a oricărei probleme apărute în unitatea noastră școlară;
- Implementarea legislației modificate din cauza pandemiei cu SARS-CoV-2;
- Sprijinirea întregului colectiv de cadre didactice din unitatea școlară;
- Monitorizarea activităților de predare-învățare-evaluare, cu respectarea standardelor naționale/indicatorilor de performanță, prin asistențele la ore (atât online cât și în perioada activității didactice în sala de clasă), incluse în Graficul de asistență al managerului liceului;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com**

- o Consilierea permanentă pe probleme de management la clasă, legislație, relațiile cu elevii, părinții, prin organizarea periodică a ședințelor cu cadrele didactice, a comisiilor metodice, prin participarea la asistențele periodice;
- o Monitorizarea la nivelul fiecărei clase, reducerii absenteismului, abandonului școlar și părăsirii timpurii a școlii. Organizarea de echipe formate din învățător/diriginte-director- serviciu asistență socială de la nivelul administrației publice locale- reprezentanți ai Poliției Locale și efectuarea de vizite la domiciliul elevilor care lipsesc, sunt în risc de abandon școlar/ corigență/ situație neîncheiată/repetenție;
- o Implementarea unui plan de măsuri în scopul asigurării calității procesului de predare-învățare-evaluare, cu îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale;
- o Realizarea Raport anual general bine și corect documentat;  
Respectarea legislației și a transparenței în actele decizionale, reflectate în promptitudinea rezolvării sesizărilor ISJ Neamț, a părinților, autorităților publice;
- o Monitorizare optima a activităților de pregătire a examenelor de Evaluare Națională, Examenului de Bacalaureat, de certificare a competențelor profesionale nivel 3 și 4;
- o Monitorizarea implementării activităților prevăzute la nivelul catedrelor, a Comisiei pentru dezvoltare profesională, SNAC, SCMI; și a celorlate Comisii permanente, temporare, periodice;
- o Realizarea permanentă a actualizării bazei de date pentru elevi, personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic, elevi cu părinți plecați din țară; elevi cu cerințe educaționale speciale; elevi de etnie romă; elevi proveniți din familii cu situație dezavantajată economic, familii monoparentale;
- o Existența resurselor umane calificate necesare implementării unei educații de calitate;
- o Sprijinul competent al ISJ Neamț, Consiliului Profesoral, Consiliului de Administrație; Asociației Părinților, Consiliului Elevilor, administrației locale;
- o Funcționalitatea Comisiei privind organizarea și implementarea sistemului de control intern, bazată pe proceduri de lucru, planuri de măsuri corective, registru de riscuri. În anul școlar 2019-2020 au urmat cursuri SCMI, 7 cadre didactice din unitatea școlară;
- o Existența și monitorizarea aplicării planurilor de măsuri ameliorative privind aplicarea corectă a legislației școlare și a Curriculumului Național;





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com**

- o Monitorizare eficientă a activității manageriale anuale și a planurilor operaționale, în concordanță cu PDI/PAS și cu documentele de la nivel local și regional (PRAI, PLAI), verificare RAEI, din partea ISJ Neamț;
- o Existența unor parteneriate cu Primărie, Poliția Locală, Biserica Ortodoxă, Parcul Natural Vânători-Neamț, agenți economici, Universitate, Fundația Noi Orizinturi, Fundația Orange pentru România prin proiectul DIGITALIADA; parteneri externi prin proiectele implementate și/sau în curs de implementare; mass-media; ONG-uri;
- o Extinderea numărului de colegi admiși în Corpul Național de Profesori Experți în Managementul Educațional;
- o Creșterea numărului de cadre didactice din unitatea școlară, membre în comisii ale ISJ/ MEC; absolvente de specializări de tip Master, cursuri postuniversitare de conversie profesională; doctorande;
- o Implicarea unității școlare în desfășurarea Proiectului Strategic- A doua șansă;
- o Menținerea preocupărilor unor școli pentru scriere/implementare proiecte europene ERASMUS +;
- o Menținerea ponderii posturilor didactice ocupate de titulari (această categorie reprezintă partea cea mai atașată și cea mai motivată a unității școlare), dar și creșterea numărului de colegi debutanți;
- o Existența unui număr mare de cadre didactice membre ai Asociației Generale Învățătorilor din România (AGIRO) și participarea anuală la cursuri de formare și schimb de experiență în țară și în afara țării;
- o Corp profesoral calificat 98,33%; corp profesoral titular 85%; profesori debutanți -10%; suplinitori necalificați (cu studii superioare în specialitate fără Modul Psihopedagogic definitiv) – 1,66% (o persoană); ponderea cadrelor didactice cu grad didactic I- 68,33%;
- o Receptivitatea la nou a cadrelor didactice ( ECDL, Cadru didactic-un profesionist al sistemului de învățământ; Intel – teach; Mentorat, Formator, Management educațional, Eficientizarea managementului instituțiilor de învățământ preuniversitar, Consiliere și dezvoltare profesională);
- o Desfășurarea continuă a procesului instructiv-educativ, fără sincope, disfuncționalități, într-un climat calm, cald, prietenos.
- o Medii mari la admiterea în clasa a IX-a, comparabile cu ale școlilor din orașele județului.
- o Rezultate foarte bune la examenul de certificare competențe profesionale – 100% în anul 2018 și evaluare națională -66%; 100% la examenul de competențe profesionale în anul 2019 și 76,02%; 100% promovarea examenului de certificare competențe profesionale în anul 2020 și 67,6% la E.N .
- o Bună inserție a absolvenților învățământului profesional pe piața muncii sau în învățământul liceal, ruta progresivă – **70%**.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com**

- o Participarea elevilor la olimpiadele școlare și concursuri naționale ale MEC, sau înscrise în CAEN; CAERI, CAEJ;
- o Participarea elevilor din învățământul profesional la stagii de practică în cadrul proiectelor ERASMUS+;
- o Perfecționarea cadrelor didactice prin proiecte ERASMUS +;
- o O activitate extrașcolară foarte diversă și cu rezultate foarte bune;
- o Dotarea laboratoarelor de fizică și informatică, acces permanent la Internet pentru toate structurile și corpurile unității școlare și pentru toți elevii;
- o Elaborarea ofertei școlii, prin CDS selectat pe baza opțiunii majorității elevilor;
- o Elaborarea Curriculumului în Dezvoltare Locală pornind de la nevoile de dezvoltare ale elevilor și solicitarea agenților economici;
- o Lot școlar înființat prin efort propriu și susținerea administrației publice locale;
- o Participarea elevilor din învățământul profesional la mobilități VET printr-un proiect ERASMUS+;
- o Parteneri într-un proiect ERASMUS + cu o localitate din Norvegia, pentru promovarea tradițiilor prin mobilitatea unui flux de 10 tineri și 2 cadre didactice în Bremanger -Norvegia.
- o Formarea și perfecționarea continuă a cadrelor didactice pentru a răspunde cerințelor continue de formare cu accent în ultimul an pe formarea pentru Școala de Acasă;
- o Implementarea a 3 proiecte finanțate de Fundația Noi Orizonturi;
- o Acceptarea unității școlare în rețeaua națională a școlilor rurale din România, "Școli Comunitare".
- o Școală DIGITALĂ pentru al patrulea an consecutiv, împreună cu alte 80 de școli din România și dotarea școlii cu 63 de tablete, softuri gratuite, cursuri de formare gratuite pentru 4 cadre didactice; o plasmă, videoproiector, laptop, ecran, plasmă, cursuri de formare anuale gratuite pentru profesorii de matematică, TIC și managerul unității școlare;
- o Existența Școlii Populare pentru cusături și țesături tradiționale în parteneriat cu Centrul de Cultură și Artă "Carmen Saeculare" Piatra Neamț, aparținând de Consiliul Județean Neamț;
- o Parteneri ai Parcului Natural Vânători-Neamț, Centrului de Cultură și artă "Carmen Saeculare" Piatra Neamț.
- o Asigurarea consilierii pentru orientare școlară și profesională de către un psiholog voluntar extern unității noastre școlare;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

- o Vizibilitatea școlii în comunitate prin activități culturale, lectorate, activități dezbateri, contul de facebook al școlii, mass-media;
- o Asigurarea siguranței elevilor în școală prin realizarea unui Raport de riscuri, în baza căruia am realizat monitorizarea video interioară și exterioară a structurilor și al liceului, parteneriat public local cu Postul de Poliție Național Vânători-Neamț și Primăria Vânători-Neamț;
- o Sprijinul constant și susținut al autorităților locale cu buget pentru burse de merit și asigurarea anuală a 2 fluxuri de elevi din familii cu situație socială defavorizată au participat în tabără la mare; 1 flux cu elevii olimpici în tabără la mare; premierea copiilor cu rezultate la olimiadele județene și naționale la Ziua Comunei.
- o Existența a 2 grupe de elevi în Ansamblul de dansuri populare "Dor Vânătoresc" în parteneriat cu Primăria Vânători-Neamț și Centrul de Cultură și Artă "Carmen Saeculare".
- o Existența a 2 asociații ecologice cu sediile în unitatea școlară, membrii fiind elevi, cadre didactice și meșteri populari;
- o Există Asociația Părinților;
- o Realizarea prin proiect al Primăriei Vânători-Neamț a Grădiniței cu Program Prelungit, ceea ce limitează migrarea copiilor preșcolari către unități similare din localitatea apropiată nouă;
- o Transport gratuit pentru elevi asigurat cu microbuzele pentru transport școlar de către Consiliul Local.
- o Parteneriat pentru efectuarea orelor de practică cu agenți economici din zona Tg Neamț și Piatra Neamț.

#### **PUNCTE SLABE:**

- o Unele cadre didactice sunt nepregătite pentru învățarea online, dotări insuficiente pentru toate spațiile școlii, număr mare de elevi care nu dețin logistică corespunzătoare sau deloc; resursa umană cu pregătire digitală deficitară;
- o Încă mai există colegi care realizează documente nerelevante, nerealiste, convenționale, fără a înțelege rolul important al unei proiectări activității didactice;
- o Identificarea la unele discipline documente nerelevante, nerealiste, convenționale, întocmite formal;
- o Număr redus de schimburi de bună practică în vederea popularizării experiențelor pozitive;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com**

- o Inexistența unui canale de comunicare rapidă și eficientă a cadrelor didactice cu părinții și elevii;
- o Continuarea unor demersuri formale în activitățile metodice;
- o Interesul scăzut al unor cadre didactice pentru cunoașterea problematicii și a documentelor de strategie educațională privind asigurarea calității în educație;
- o Resurse financiare reduse pentru îmbunătățirea bazei tehnico-materiale din școală și lipsa spațiului pentru săli de clasă;
- o Lipsa de stabilitate a profesorilor debutanți/stagiari în unitatea noastră prin slaba participare la examnul național din vară;
- o Decalajul existent între rezultatele elevilor de la structurile unității școlare comparativ cu clasele de la nivelul liceului(centru);
- o calificat;
- o Dificultăți în învățare și rezultate neperformante înregistrate în pregătirea a unor elevi , având drept consecință obținerea de rezultate slabe la examenele naționale;
- o Lipsa unei analize obiective și asumarea acestor rezultate la catedra de matematică cu privire la rezultatele slabe de la examenul de Evaluare Națională. În ultimii patru ani, la această disciplină procentul de promovare al examenului de E.N a fost sub 55%.
- o Insuficiența dezbateri în comisiile metodice a problemei managementului clasei de elevi în condițiile învățării centrate pe elev, a activităților individualizate sau organizate pe grupe, a exersării autoevaluării sau utilizării standardelor de evaluare și a criteriilor unitare de notare;
- o Rezolvarea cu întârziere a problemelor legate de necesarul de manuale raportat la numărul elevilor din unitatea noastră;
- o Implicarea scăzută a părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii;
- o Lipsa unei ferme didactice mixte: agricultură-zootehnie;
- o Spațiul școlar insuficient determinând programul în două schimburi;
- o Absenteism și abandon școlar încă într-un procent ridicat;
- o Inexistența unei săli de sport multifuncționale;
- o Legături de parteneriat cu alte unități școlare similare din țară relativ puține.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

## OPORTUNITĂȚI:

- o Deschiderea fără precedent a mediului online către școală și a școlii către această oportunitate, furnizarea de platforme educaționale gratuite, posibilități de accesare a unor fonduri dedicate achiziționării de soft-uri utile și echipamente digitale;
- o Posibilități de formare continuă gratuită pentru resursa umană;
- o Reconfigurarea curriculei, pe parcurs de implementare, prin centrarea acesteia asupra procesului de formare și dezvoltare a competențelor cheie și a celor specifice pe niveluri de școlarizare;
- o Atragerea de surse extrabugetare pentru formare continuă, valorificând existența finanțărilor externe MEC, prin proiecte cu finanțare europeană (Erasmus+, CRED);
- o Sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin alocarea de burse de merit/sociale acordate de Consiliul Local;
- o Dezvoltarea de proiecte speciale care să conducă la reducerea drastică a absenteismului și abandonului școlar;
- o Implicarea Consiliului Local în îmbunătățirea bazei didactice pentru învățământul tehnic, extinderea lotului școlar și pentru constituirea unei micro-ferme zootehnice;
- o Sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin continuarea studiilor în învățământul profesional din localitate, asigurarea de transport școlar gratuit și burse sociale pentru a reduce rata de abandon școlar;
- o Implicarea autorităților locale în vederea integrării școlii în comunitate și sprijinirea financiară a acesteia;
- o Cooperarea cu școli din țările Uniunii Europene prin parteneriate bilaterale și multilaterale;
- o Creșterea interesului elevilor pentru oferta educațională a școlii;
- o Creșterea populației școlare prin toate măsurile laute la nivel local;
- o Continuarea aplicării Programului "A Doua Șansă";
- o Consolidarea unei echipe pentru scriere proiecte EASMUS + pentru formare profesională cadre didactice și VET elevi din învățământul profesional;
- o Lipsa conflictelor sau tensiunilor de ordin etnic sau religios;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

- o Colaborare bună cu primăria, parohiile, mănăstirile, Parcul Natural Vânători-Neamț, poliția și cabinete medicale umane din comună;
- o Singura școală agricolă din zona de munte a județului Neamț care asigură pregătire profesională pentru calificarea de Fermier montan și pentru specializarea Tehnician în agroturism.
- o Cadre didactice implicate în structurile de conducere a unor ONG-uri și organizații profesionale de agricultori (Forumul Montan Național, G.A.L Ținutul Zimbrului);
- o Implicare în dezvoltarea agricolă durabilă și dezvoltarea agroturismului a unor cadre didactice.

### **AMENINȚĂRI:**

- o Contextul pandemic care generează un cadru legislativ instabil, generând i disfuncționalități în activitatea didactică;
- o Scăderea naturală a populației are implicații în dimensionarea proiectului Planului de Școlarizare și a normelor didactice;
- o Preocupare scăzută pentru formarea continuă și educația permanentă a unor cadre didactice;
- o Menținerea cauzelor externe care duc la situații de absenteism și de abandon școlar în unele unități din zonele defavorizate (sărăcie, șomaj, familii dezorganizate, participarea la activități cotidiene pentru rotunjirea veniturilor familiei; migrarea în alte țări ca și forță de muncă necalificată, etc.);
- o Deteriorarea mediului socio-economic și familial; diminuarea interesului/capacității familiei de a susține pregătirea școlară a copiilor, părinți plecați la muncă în străinătate;
- o Menținerea situațiilor care favorizează dezvoltarea comportamentelor de risc în rândul elevilor (infracțiuni, alcool, substanțe interzise, etc.);
- o Lipsa spațiului pentru a funcționa într-un schimb;
- o Un procent de 20 dintre elevii din învățământul profesional sunt de etnie rromă, având familie și copii cărora trebuie să le asigure sbzistența;
- o Pierderea tradițiilor locale (port național, obiceiuri de iarnă, meșteșuguri tradiționale);



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

- o Educație civică necorespunzătoare în mediul familial;
- o Lipsa educației antreprenoriale și interes scăzut pentru activități antreprenoriale;
- o Receptivitate slabă privind formarea în domeniul agriculturii.

### CONCLUZII:

- o Există un număr semnificativ de puncte tari identificate în organizarea și funcționarea organizației școlare.
- o Prin corelarea punctelor tari cu oportunitățile se creionează Direcțiile/Țintele strategice:
  - Resurse umane calificate și într-un număr mare cu grade didactice, master sau cu diferite cursuri postuniversitare de conversie profesională, rezultând că resursa umană este activă pe piața forței de muncă profesionale, interesată permanent de perfecționare și specializare;
  - Experiență în managementul proiectelor;
  - Parteneriate cu diferite instituții și ONG-uri;
  - Dezvoltarea permanentă a bazei didactice moderne;
  - Susținerea administrației locale pentru elevii cu rezultate deosebite la învățătură și a celor din medii sociale defavorizate prin burse și tabere școlare gratuite;
  - Colaborarea eficientă cu autoritățile locale pentru reabilitarea/reparația capitală a clădirilor, dotarea cu lot școlar, solarii, construirea unei noi structuri Grădinița cu Program Prelungit;
  - Disponibilitatea finanțării unor proiecte de dotare cu logistică a școlii (laptopuri, rețea cu circuit integrat, suplimentarea cu Internet a tuturor structurilor), dotarea cu mobilier, echipament necesar funcționării bucătăriei, dormitoarelor;
  - Interesul sporit al administrației locale pentru realizarea unei micro-ferme vegetalo-zootehnice pentru învățământul tehnic agricol.
- o Corelând punctele slabe cu amenințările rezultă obiectivele strategice pentru dezvoltarea instituțională a unității noastre școlare.

## 8. PRIORITĂȚI STRATEGICE NAȚIONALE 2020-2021



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com**

- I. Realizarea unui management dinamic și activ în condițiile asumării descentralizării, dezvoltarea capacității de susținere a tranziției de la învățarea față în față exclusiv, la învățarea complementară digital, asigurarea unui management flexibil la nivelul unităților de învățământ în vederea realizării egalității de șanse în educație, a reducerii absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și îmbunătățirii rezultatelor la examenele naționale
- II. Asigurarea implementării politicilor educaționale aprobate de către Ministerul Educației și Cercetării  
Acces egal la educație pentru toți elevii din județul Neamț, prin monitorizarea continuă a implementării optime a curriculumului național și a programelor specifice
- III. Monitorizarea utilizării noilor tehnologii în procesele de predare-învățare-evaluare de către cadrul didactic la clasă
- IV. Asigurarea respectării standardelor de calitate optime în educație în unitățile școlare din județul Neamț și creșterea procentului de promovabilitate la examenele naționale
- V. Asigurarea formării, dezvoltării și valorizării resurselor umane prin compartimentele specifice și prin programe/proiecte naționale/regionale/județene. Realizarea proiectării manageriale pe baza analizei și diagnozei activității desfășurate în anul școlar precedent.
- VI. Consilierea și facilitarea schimbului de informații în vederea aplicării noului ROFUIP (2020)
- VII. Crearea condițiilor optime de siguranță și securitate instituțională, tuturor grupelor de interes, din unitățile școlare, consilierea și facilitarea schimbului de informații. Dezvoltarea capacității de autoevaluare și realizarea unui management dinamic și activ în condițiile asumării descentralizării
- VIII. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației în județul Neamț prin participare la programe comunitare finanțate de Comisia Europeană  
prin Programul ERASMUS+, programe finanțate din fonduri structurale, granturi SEE&norvegiene, Banca Mondială, etc. Asigurarea formării, dezvoltării și valorizării resurselor umane prin compartimentele specifice și prin programe/proiecte naționale/regionale/județene
- IX. Promovarea bunelor practici educaționale în vederea susținerii unei educații de calitate, prin manageri dedicați, bine pregătiți, excelenți lideri educaționali
- X. Eficientizarea inspecției școlare ca instrument de monitorizare, control, îndrumare și remediere a activităților didactice din unitățile școlare din județul Neamț
- XI. Monitorizarea, îndrumarea și controlul domeniului Economic-administrativ (secretariat și informatizare) și domeniului Tehnic-administrativ, în vederea îmbunătățirii comunicării, eficientizării fluxului informațional și administrării corespunzătoare a resurselor





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

## 9. PRIORITĂȚI STRATEGICE JUDEȚENE 2020-2021

1. Coordonarea implementării politicilor educaționale naționale pentru asigurarea unui învățământ de calitate la nivelul județului Neamț
2. Adaptarea curriculară pentru realizarea unui sistem educațional stabil, echitabil, eficient și relevant la nivelul județului Neamț, prin reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii, sporirea accesului la educația de calitate, asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor
3. Promovarea învățământului profesional și tehnic și corelarea ofertei educaționale cu cerințele pieței muncii, în vederea unei bune inserții sociale și profesionale a absolvenților
4. Realizarea unui management dinamic și activ în condițiile asumării descentralizării și dezvoltarea capacității de susținere a tranziției de la învățarea față în față exclusiv, la învățarea complementară digitală
5. Asigurarea formării, dezvoltării și valorizării resurselor umane prin compartimentele specifice și prin programe/proiecte naționale/regionale/județene
6. Crearea condițiilor optime de siguranță și securitate instituțională tuturor grupelor de interes din unitățile școlare, consilierea și facilitarea schimbului de informații
7. Dezvoltarea dimensiunii europene a educației în județul Neamț prin participare la programe comunitare finanțate de Comisia Europeană prin Programul ERASMUS+, programe finanțate din fonduri structurale, granturi SEE&norvegiene, Banca Mondială, etc.

## 10. DIRECȚIILE/ȚINTELE STRATEGICE ALE LICEULUI TEHNOLOGIC “ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU” – AN ȘCOLAR 2020-2021



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

Corelarea sistemului de învățământ românesc cu sistemul educațional european reprezintă o țintă strategică a reformei educației naționale care presupune efortul real, conjugat, al tuturor factorilor cu responsabilități în acest domeniu.

*T. 1. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale de școală tuturor beneficiarilor*

*T. 2. Creșterea calității și eficienței procesului instructiv - educativ prin trecerea de la învățarea exclusiv față în față, la învățarea complementară digitală, pentru formarea și dezvoltarea competențelor acestora, în spirit democratic și incluziv*

*T. 3. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din școală, valorizării resurselor umane prin prin programe/proiecte naționale/regionale/județene/europene. Promovarea bunelor practici educaționale în vederea susținerii unei educații de calitate, prin cadre didactice dedicate, bine pregătite capabile să facă față noilor provocări la care este supus învățământul dar și pentru ca formabilii (elevii) să fie competitivi pe piața muncii europene*

*T. 4. Implicarea mai accentuată a partenerilor educaționali din comunitatea locală în soluționarea problemelor școlii.*

*T. 5. Susținerea și dezvoltarea educației permanente și a educației adulților.*

*T. 6. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european prin dezvoltarea dimensiunii europene a educației din unitatea noastră școlară*

*T.7. Crearea condițiilor optime de siguranță și securitate instituțională, tuturor grupelor de interes, din unitatea școlară și facilitarea schimbului de informații.*

## **PLAN MANAGERIAL PENTRU ANUL ȘCOLAR 2020-2021**

**1. Obiectivul strategic: Creșterea calității procesului instructiv-educativ trecerea de la învățarea față în față exclusiv, la învățarea complementară digitală, prin formarea și dezvoltarea competențelor acestora, în spiritul**



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

<b>educației incluzive și a valorilor democrației</b>				
<b>2. Obiectivul specific 1. Centrea procesului instructiv-educativ pe elev, prin implicarea activă a acestuia în propria formare (formal și nonformal)</b>				
<b>Activitate/ Acțiune</b>	<b>Resurse umane</b>	<b>Resurse materiale</b>	<b>Termen</b>	<b>Indici de performanță/ Modalități de evaluare</b>
1.Elaborarea Planului Managerial pentru anul școlar 2020-2021	<i>Directori</i>	<i>Documente legislative Rapoarte manageriale</i>	<i>Septembrie 2020</i>	<i>Analiza SWOT Raportarea corespunzătoare Planulului managerial al L.T.A.C.N</i>
1.1. Implementarea de strategii care să favorizeze formarea de competențe cheie prin educația formală și nonformală	<i>Cadre didactice</i>	<i>Documente pentru proiectarea activității didactice</i>	<i>Septembrie 2020</i>	<i>Planificări calendaristice/semestriale/unități de învățarea Proiecte didactice Portofoliul elevilor</i>
2.Întocmirea orarului clasei	<i>Comisia pentru realizarea orarului pe liceu</i>	<i>Încadrare 2010-2021 Plan cadru în vigoare</i>	<i>Septembrie 2020</i>	<i>Orarul final pentru fiecare clasă/schimb în baza planurilor cadru în vigoare</i>
3.Întocmirea parteneriatului școală-epărinte-elev	<i>Director, părinți</i>	<i>Contracte educaționale</i>	<i>Octombrie 2020</i>	<i>Contracte educaționale semnate</i>



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

4. Organizarea acțiunilor de începere/încheiere an școlar.	Directori	Ordin structura an școlar Documente MEC/MS stare alertă Alte documente	Septembrie/ Iunie	Plan început/Plan încheiere an școlar
5. Actualizarea Comitetului de părinți pe clasă/școală și a Consiliului elevilor;	Director adjunct Responsabil proiecte și programe educaționale	Documente legislative în vigoare Procese verbale clasă	Septembrie	Procese verbale pentru desemnarea celor două comitete
6. Reactualizare ROF/RI/Regulament Transport Școlar	Directori	ROFUIP conform nr 5447/2020	Septembrie - octombrie/ Permanent funcție de modificările legislative	ROF RI Regulament transport școlar
7. Pregătirea unității școlare pentru desfășurarea activității în bune condiții	Directori	Documente legislative în vigoare	Septembrie- octombrie	Plan măsuri desfășurare activități școală (transmis și la ITM Neamț)
8. Creșterea calității caracterului aplicativ al lecțiilor la clasă prin intensificarea informatizării și perfecționării lecțiilor online.	Director, CA, Cadre didactice	Documente legislative în vigoare Mijloace RED	Permanent	Număr fișe de asistență lecții față- n față și online



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

9. Stimularea creativității elevilor prin implicarea în activitățile practice cu utilizarea logisticii digitale, inclusiv pentru elevii CES	Directori Profesori de sprijin	Documente legislative în vigoare lucru elevi CES	Permanent	Planuri de individualizate intervenție Fișe de progres
10. Centralizarea rezultatelor testelor inițiale și întocmirea planului de acțiune pentru îmbunătățirea rezultatelor	Cadre didactice	Teste inițiale	Octombrie	Plan de acțiune pentru îmbunătățirea rezultatelor
11. Realizarea unei planificări de remediere școlară cu elevii identificați cu carență în progres școlar.	Director adjunct Șefi catedră	Programa școlară Planificarea calendaristică	Semestrial	Plan remediere Plan individualizat remediere școlară



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

<p>12. Realizarea Programelor de intervenție individualizată pentru elevii CES și colaborarea cadrelor didactice cu părinții, profesorii de sprijin și psihologii CJRAE.</p>	<p><i>Cadre didactice</i></p>	<p><i>Planificare calendaristică</i> <i>Programe școlare pentru elevii CES</i> <i>Ghidul de lucru cu elevii CES elaborat de unitatea noastră în cadrul proiectului ERASMUS + SKILLS 4 INCLUSION</i></p>	<p><i>Septembrie-octombrie</i></p>	<p><i>Planuri de intervenție</i> <i>Număr de ședințe cu profesorii de sprijin și psihologul voluntar</i> <i>Număr de lecții demonstrative utilizând metode preluate din proiectul ERASMUS +</i></p>
<p>13. Elaborarea planului de măsuri și de intervenție pentru combaterea violenței de orice formă. Stabilirea de măsuri pentru elevii cu absențe.</p>	<p><i>Director Resposnabil prevenire și combatere a violenței</i></p>	<p><i>Documente legislative</i> <i>Statistici</i></p>	<p><i>Septembrie</i> <i>Februarie</i></p>	<p><i>Plan de măsuri și intervenție pentru prevenire și combatere violență</i> <i>Plan pentru siguranța fizică a elevilor și angajaților unității cu Poliția Națională</i></p>



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

14. Organizarea și desfășurarea testării elevilor de clasa a IV-a, a VIII-a, a XI-a IP 3 pentru pregătirea examenelor de trecere la un alt nivel de învățământ.	<i>Director adjunct</i>	<i>Conform programei școlare</i>	<i>Octombrie, februarie, mai</i>	<i>Teste Centralizator rezultate Plan măsuri</i>
15. Aplicarea de strategii didactice diferențiate pentru elevii cu cerințe educaționale speciale, pentru elevii cu un grad mai redus de înțelegere, elevii care necesită activități de recuperare ca urmare a absențelor	<i>Cadre didactice</i>	<i>Documente legislative în vigoare Tehnică IT Metode RED</i>	<i>Permanent</i>	<i>Statistici privind diminuarea absenteismului Fișe de progres școlar</i>
16. Identificarea elevilor capabili de performanță și pregătirea suplimentară pentru participare la olimpiade și concursuri școlare.	<i>Directori Șefi catedră</i>	<i>Programe olimpiade școlare/concursuri</i>	<i>Octombrie-februarie</i>	<i>Număr de elevi participanți/Număr premii. Mențiuni</i>
<b>2. Obiectiv specific 2: Monitorizarea procesului instructiv-educativ față în față și mediu online</b>				



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

<b>Activitate/Acțiune</b>	<b>Resursa umană</b>	<b>Resurse materiale</b>	<b>Temp/Perioada</b>	<b>Indicatori de performanță/ Metode de evaluare</b>
1. Monitorizarea calității activității didactice. Pregătirea temeinică a cadrelor didactice pentru ore în clasă, online, hibrid, în ceea ce privește pregătirea de specialitate, psihopedagogică, metodică predării, evaluare;	Cadre didactice	Mijloace IT	Permanent	Raport șef catedră prezentate în CP și validate în CA
2. Monitorizare activitate la clasă, a aplicării evaluărilor	Directori Cadre didactice părinți	Mijloace IT Classroom Platformadigitalia da.ro	Permanent	Fișe de asistență Rapoarte generate de pe platforme IT Lipsă sesizări părinți și elevi
3. Informare periodică a familiilor elevilor cu privire la activitatea școlară a elevilor	Directori Învățători Diriginți Cadre didactice	Gup WhatsApp/Messenger/Google meet Vizite la domiciliul acestora/Înștiințări scrise	Permanent	Înștiințări letrice/online Lipsă sesizări
4. Prezentarea situației activității cadrelor didactice în CP și CA	Șefi catedră	Mijloace IT	Permanent Final semestru	Rapoarte semestriale
<b>Obiectiv specific 3.: Organizarea procesului instructiv educativ în clasă și mediul online</b>				





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

Activitate/Acțiune	Resursa umană	Resurse materiale	Timp/Perioada	Indicatori de performanță/ Metode de evaluare
1.Întocmirea probelor de evaluare în mod unitar pentru fiecare obiect de studiu/clasă pentru verificarea stadarilor de performanță	Directori Cadre didactice	Programa EN și bacalaureat	Martie-Aprile	Raport rezultate elevi pentru pregătirea examenului EN și bacalaureat
2.Elaborarea ofertei educaționale pentru an școlar 2021-2022	Directori Șefi catedre	Statistici ale evoluției populației școlare Rezultate chestionare aplicte elevilor de clasa a 8-a și a XI -a IP 3 cu privire la orientarea școlară și profesională	Noiembrie- Ianuarie	Pliant promovare ofertă școlară Proiect Plan de școlarizare
Adaptarea curriculumului școlar la nevoile de dezvoltare personal a elevilor	Elaborarea proiectului de curriculum al școlii privind aplicarea curriculumului național și dezvoltarea locală de curriculum.	Cadre didactice Elevi Părinți Agenți economici	Anual septembrie/ ianuarie	Directori CA Comisia pentru Curriculum



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

	proiectarea și realizarea efektivă a rezultatelor așteptate ale învățării.			
Adaptarea curriculumului școlar la nevoile de dezvoltare personal a elevilor	Selectarea CDS și CDL în funcție de obiective, cerințele identificate la nivelul comunității locale/agenți economici, iar tematicile să răspundă nevoilor educaționale ale beneficiarilor	Elevi , părinți Cadre didactice Agenți economici	Octombrie - decembrie 2020 (CDS)	Comisia pentru Curriculum
Prevenirea abandonului și eșecului școlar	Identificarea cauzelor absenteismului și eșecului școlar. Derularea programelor de diminuare a acestor fenomene Asigurare de logistică IT/sau distribuier fișe de	Elevi Părinți Cadre didactice Psiholog școlar	Permanent	Învățători și diriginți Psiholog școlar voluntar



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

	lucru săptămânale pentru elevii care nu dispun de aceste mijloace			
Eficientizarea procesului didactic	Abordarea interdisciplinară a noțiunilor și conceptelor științifice	Cadre didactice Elevi	Permanent	Comisia pentru Curriculum Responsabilii comisiilor metodice

**Obiectiv strategic 2: Eficientizarea organizației instituționale**

**Obiectiv specific 1: Asigurarea consultanței și sprijinirea membrilor CA, șefilor de catedre și compartimente în vederea implementării cu succes și eficiență a tuturor activităților din școală**

Activități/Acțiuni	Resurse umane	Resurse materiale	Timp	Indicatori de performanță/Metode de evaluare
1. Constituirea C.A. și a tuturor catedrelor și comisiilor conform legislației în vigoare	Cadre didactice Consiliul elevilor Comitetul părinților Autoritate administrativ teritorială	Documente legislative în vigoare Procese verbale Adrese Primărie și Consiliul Local	Septembrie/Când apar situații de modificare a componenței cu respectarea legislației în vigoare	HCA/Decizie constituire C.A HCA/Decizii Comisii/profesori coordonatori structuri
2. Desfășurarea etapelor de mobilitate a cadrelor didactice în mode legal	Director Comisie mobilitate	Documente legislative în vigoare	Permanent, conform calendarului de mobilitate	Raport Comisie mobilitate Machete/Rapoarte/Documente ale cadrelor didactice transmise la ISJ Neamț



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

3. Implementarea proiectelor europene în care suntem beneficiari/parteneri/grup țintă. Scrierea de proiecte care asigură eficientizarea organizației școlare	Elevi Cadre didactice Părinți	Proiecte ale ISJ Neamț Proiecte ERASMUS + în care suntem partenri alături de Școala Gimnazială Urecheni. Promotor - o unitate școlară din Spania Proiectul DIGITALIADA	Conform calendarului proiectelor	Număr de elev, părinți, cadre didactice beneficiare Mijloace IT pentru dotare școlii Număr de activități cu psihologul școlar
<b>Obiectiv specific 2: Implicarea reprezentanților autorităților locale și ai altor instituții din comunitatea locală în activitățile și viața școlii, conștientizarea rolurilor acestora</b>				
1. Eficientizarea și creșterea frecvenței întâlnirilor și activităților derulate cu reprezentanții autorității locale printr-o planificare riguroasă a acestora	Primar, consilieri locali, agenți economici Asociația părinților biserica, poliția, ISU, ITM, etc	Buget propriu	Conform graficului	Grafic de întâlniri Număr de activități conform planificării
<b>Obiectiv specific 3: Aplicarea corectă a măsurilor legislative privind implementarea descentralizării</b>				
1. Rezolvarea la termen a disfuncțiilor și a sesizărilor care vizează situații problemă apărute la nivelul instituției	-ISJ -reprezentanți ai comunității -reprezentanți ai părinților -poliția, secția II	Documente legislative în vigoare Referate Note de informare	Permanent	Număr de sesizări/informări Număr de cazuri rezolvate
<b>Obiectiv specific 4: Facilitarea participării tuturor categoriilor interesate la deciziile importante</b>				



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

1. Cooptarea în organismele de conducere a reprezentanților grupurilor de interese	Elevi Părinți Cadre didactice Autoritate locală	Documente legislative în vigoare Rapoarte Referate	Permanent	Număr de ședințe de lucru
<b>Obiectiv specific 5: Dezvoltarea unui sistem eficient de comunicare internă și externă</b>				
1. Respectarea procedurilor de comunicare 2. Revizuirea P.O de comunicare, după caz	-personalul școlii, sistem de comunicare, proceduri de comunicare	Buget propriu	Permanent	Număr de proceduri cunoscute și recunoscute
<b>Obiectiv specific 5: Promovarea strategiilor de control adecvate, concepute pentru asigurarea atingerii obiectivelor specifice tuturor compartimentelor</b>				
1. Planificarea controlului directorului	Director Responsabili catedre Responsabili comisii	Documente legislative în vigoare	Septembrie	Grafic control director Rapoarte și Plan de măsuri în urma controalelor
2. Respectarea reglementărilor în vigoare privind controlul intern/ managerial	Comisie SCMI	Documente legislative în vigoare P.O P.S	Permanent	P.O Raport Comisie SCMI
<b>Obiectivul specific 6: Dezvoltarea fermei didactice</b>				
1.Executarea activităților pe lotul școlar(livadă, solarii, teren cultură mare)	Comisia tehnică	Mijloace de lucru Fișe de lucru/Observare/ Evaluare	Permanent	Număr de activități planificate și desfășurate Produse obținute și valorificate
2.Extinderea fermei didactice cantitativ și calitativ: extinderea suprafeței necesare	Director, CA, Comisia pentru programe și proiecte europene Catedra tehnică	Buget al Consiliului Local Fonduri europene	Perioada lansării Acțiunilor de finanțare a acestui tip d eproiecte	Suprafață exprimată în ha achiziționată de Consiliul Local Proiecte aprobate pentru implementare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

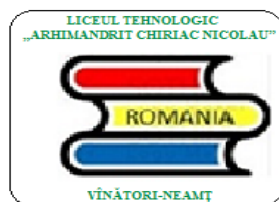
activităților pentru producția vegetală(horticultură) și dezvoltarea sectorului zootehnic prin scrierea și aplicarea unui proiect prin fonduri europene	Experți proiecte de la GAL Ținutul Zimbrului			Suprafață pășuni primită în exploatare de la Consiliul Local
3. Valorificarea produselor vegetale obținute în cadrul fermei didactice	Catedra tehnică Elevi Cadre didactice Director Compartimentul administrativ-financiar	Produse rezultate: mere, legume din solarii și din câmp	Sezoanel de recoltare	Kg de produse recoltate Kg de produse valorificate la cantina GPP și sau alți clienți
<b>Obiectiv strategic 3: Proiectarea unui sistem de predare și evaluare a elevilor prin formarea și dezvoltarea continuă a cadrelor didactice</b>				
<b>Obiectiv specific 1: 1.Evaluarea permanentă și obiectivă precum și consilierea cadrelor didactice prin inspecții curente, speciale și sprijinirea cadrelor debutante/necalificate. Identificarea nevoilor de formare la nivelul unității școlare</b>				
<b>Activitate/Acțiune</b>	<b>Resursă umană</b>	<b>Resursă materială</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicatori de performanță Metode de evaluare</b>
1.Realizarea de asistențe la ore pentru monitorizarea și utilizarea unor strategii și metode didactice moderne la orele față în față și online	Cadre didactice Directori	Documente specifice în vigoare	Permanent	Plan de dezvoltare profesională a cadrelor didactice
2.Identificare unor ofertanți de cursuri de	Cadre didactice Formatori CCD Neamț	Buget local Buget propriu	Noiembrie 2020 Februarie 2021	Nmăr de cadre participante la cursuri Rezultatele activităților la clasă prin



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

formare/perfecționare pentru predarea-învățarea – evaluarea activităților desfășurate online și lucrul cu elevii cu cerințe educaționale speciale	Formatori Google pentru România prin proiectul DIGITALIADA		Aprilie 2021	asistențel la ore
3. Monitorizarea și consilierea profesorilor nou veniți în școală și a profesorilor debutanți	Cadre didactice debutante Director Responsabili catedre	Documente specifice legale Plan de dezvoltare profesională a debutantului	Permanent	Număr de cadre didactice debutante și suplinitori calificați/necalificați veniți în școală Atingerea standardelor de dezvoltare
4. Participarea la cursuri de formare pentru profesorii debutanți și suplinitori	Cadre didactice Responsabil Comisie dezvoltare profesională	Oferta cursuri pentru îmbunătățirea și dezvoltarea performanțelor prorii ale cadrelor didactice debutante și suplinitori	Permanent	Număr de cadre didactice debutante și suplinitori participante
5. Identificarea ofertei de cursuri atractive pentru îmbunătățirea metodelor de lucru cu elevii cu absenteism, abandon școlar și situație neîncheiată	Resposnabil Comisie dezvoltare profesională Cadre didactice CCD Neamț Alți agenți care oferă cursuri în acest domeniu	Oferta cursuri pentru îmbunătățirea și dezvoltarea performanțelor prorii ale cadrelor didactice pentru lucrul cu elevii la clasă și online cu risc de abandon școlar, corigență, repetenție	Permanent	Număr de cursuri organizate Număr d e cadre didactice participante Număr de elevi care și-au îmbunătățit frecvența și rezultatele școlare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

6.Portofoliul electronic al cadrului didactic	Toate cadrele didactice Responsabil dezvoltare profesională	Documente portofoliul cadrului didactic conform legislației în vigoare	Permanent	Număr de portofolii întocmite corespunzător cerințelor
7.Actualizarea bazei didactice cuprinzând cadrele didactice participante la cursuri de formare dar și a celor care nu au acumulat 90 credite transferabile	Responsabil comisie dezvoltare profesională	Documente justificative	Permanent	Baza de date a școlii în format electronic
<b>Obiectiv specific 2: Realizarea de activități metodică – științifice, de formare la nivel local, județean sau național de către profesori pentru creșterea calității educației</b>				
1.Realizarea de activități metodică științifice, prin rotația profesorilor, în cadrul fiecărei catedre și comisii- cel puțin 1 activitate/ semestru	Directori Responsabili catedre Cadre didactice	Leccióni demonstrative	Conform graficului	Număr de activități realizate la nivelul fiecărei catedre Metode RED utilizate/ Mijloace tehnice moderne
2.Organizarea unor proiecte CAEJ/CAERI/CAEN: Festivalul d epoezie și muzică patriotică-Pui d elei, Noi suntem români. Copilăria un poem.Ziua internațională a educației Sadoveniana Eminesciana	Responsabil proiecte și programe educative	Regulament de organizare și participare	Conform graficului	Număr de elvi și cadre didactice participante Număr de premii/Mențiuni Articole scrise





MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

Ziua Națională 24 Ianuarie Micii Meșteșugari din Ținutul Zimbrului Ziua P.N.V.N Ziua comunei Vânători- Neam				
<b>Obiectiv specific 3: Învățarea prin diseminarea bunelor practici</b>				
1. Activități practice în cadrul lecțiilor comisiilor metodice din partea celor cadrelor didactice participante la cursuri ERASMUS + în Italia și Spania, sau din diseminarea colegilor de la alte unități școlare	Cadre didactice beneficiare a cursurilor de formare în cadrul proiectelor ERASMUS +	Lecții demonstrative la clasă	Conform graficului de perfecționare în cadrul catedrelor	Număr de cadre didactice care susțin lecții pe baa metodelor de predare-învățare-evaluare învățate la astfel de lecții
<b>Obiectiv strategic 4 : Accesul la un învățământ de calitate prin parteneriate multiple pentru dezvoltarea instituțională durabilă</b>				
<b>Obiectiv specific 1: Realizarea unei depline concordanțe între interesele elevilor de dezvoltare a personalității și oferta educațională a Liceului Tehnologic "Arhimandrit Chiriac Nicolau".</b>				
<b>Activități/Acțiuni</b>	<b>Resursă umană</b>	<b>Resursă materială</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicatori de performanță/Mijloace de evaluare</b>
Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale comunității imediate, locale și	Elevi Consilier educativ	Documente legislative în vigoare	Septembrie	Cnstituirea Consiliului Elevilor Procese verbale întocmite Reprezentanți desemnați pentru CA și CEAC



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

regionale și cu solicitările societății actuale prin alegerea Consiliului elevilor la nivelul unității și desemnarea reprezentanților pentru C.A și CEAC				
2. Implementarea de măsuri diverse și eficiente în vederea diminuării situațiilor de violență în școli	Responsabil comisie combatere violență Responsabil proiecte și programe educative Consiliul elevilor Cadre didactice Elevi Invitați de la IGP Neamț Psihologi	Documente legislative Ordine	Semestrial	Număr de activități organizate Număr de participanți Număr de cazuri înregistrate
3. Dezvoltarea spiritului civic, voluntariatului, multiculturalismului-competențe cheie ale elevilor prin participarea la activități diverse caracteristice unei societăți complexe, dinamice	Directori Responsabil SNAC Responsabil catedra Om și Societate Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate locală	Proiecte pentru dezvoltarea spiritului civic, voluntariat, multiculturalism (exemplu: 9 NE PASĂ!; APROAPE PENTRU APROAPE; EDUCAȚIE ECOLOGICĂ; DIFERIȚI, DAR UNIȚI)	Conform calendarului activităților fiecărui proiect	Proiecte implementate Număr de participanți Număr de acțiuni Număr de beneficiari
4. Implementarea și	Responsabil SNAC	Documente	Conform Planului	Număr de activități realizate



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

promovarea Planului Mangerial al Comisiei SNAC	Voluntari care acționează pentru școală Elevi Cadre didactice	legislative în vigoare	Comisiei SNAC, al Fișei postului voluntarilor	Număr de voluntari Număr de beneficiari ai planului SNAC
5.Desfășurarea activităților prin Asociația Clubul Ecologic ECOMIL 2002 și a Școlii Populare de Artă a Liceului Tehnologic "Arhimandrit Chiriac Nicolau" Vânători-Neamț	Elevi, cadre didactice, meșteri populari, ingineri pe probleme de mediu care sunt membri ai acestor ONG-uri(cu sediul în unitatea școlară)	Produce meșteșugărești și de artizanat Materiale textile, lemn, metal, sticlă, plastic necesare desfășurării activităților Mijloace tehnologice tradiționale	Săptămânal, sâmbăta timp de 2 ore	Număr de elevi participanți Număr de produse meșteșugărești și de artizanat realizate și valorificate Număr de participări la activități de ecologizare concursuri pentru protecția mediului, proiecte, participare la Târguri meșteșugărești și expoziții
4. Promovarea cetățeniei active și a dialogului intercultural prin parteneriate cu instituții relevante, cu mediul cultural nemțean și realizarea de activități de impact în viața școlii	Cadre didactice Elevi Părinți Parteneri sociali și culturali	Proiecte de parteneriat cu Biblioteca comunei, biserica, ONG-uri, PNVN pentru realizarea de activități comune	Permanent	1.Realizarea unor parteneriate cu: Biblioteca comunală, P.N.V.N., Asociația Vovidenia, Centrul de cultură socio-cultural "Sfânta Teodora", în vederea desfășurării unor activități de impact 2.Număr de participări organizate
5. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților	Cadre didactice Părinți Elevi	Activități de tip lectorat și consiliere a părinților	Conform graficului	-Număr activități realizate pentru părinți -Creșterea implicării părinților în activitatea școlii
6. Promovarea imaginii școlii în comunitatea locală,	Directori Comisie promovare	Pliante, fyere, pagina de facebook a	Permanent	-Număr de întâlniri și activități comune cu comunitatea locală



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

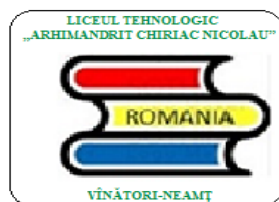
bazată pe principii de marketing educațional	imagine școală Elevi Comunitate locală	liceului  Activități comune școală-comunitate locală		-Pliante și flyere Activități cultural-artistice
7.Realizarea unui proiect complex pentru învățământul preșcolar/primar/gimnazial "Înșiră-te mărgărite" cu scopul de a dezvolta dragostea pentru lectură și comunicare	Cadre didactice Preșcolari Elevi Părinți Membri reprezentativi ai comunității locale Scriitori, oameni de afaceri, etc	Cărți de lectură pentru preșcolari/elevi	Zilnic din luna martie 2021	Număr de activități la fiecare clasă/săptămână Număr de invitați pentru a citi o poveste timp de 10-15 minute copiilor Număr de participanți din alte domenii de activitate(voluntari) Număr de părinți din familii defavorizate care vor participa
8. Promovarea de parteneriate pe plan local, regional și național	Directori, responsabil proiecte și programe educative Cadre didactice	Proiecte și acorduri de parteneriat	Permanent	Număr de parteneriate încheiate la nivel local/zonal/național/internațional
<b>Obiectiv strategic 5: ADAPTAREA OFERTEI ȘCOLARE PENTRU ADULȚI:</b>				
<b>Obiectiv specific 1: Implementarea Programului Național "A Doua Șansă"</b>				
1. Derularea activităților educative pentru Nivelul II Primar și pentru învățământul preuniversitar inferior	Cadre didactice Elevi "ADS": de etnie romă și etnie română	Planuri cadru, programe școlare, alte documente legislative în vigoare	Conform deciziei CA	Număr de absolvenți la finalul nivelului parcurs
<b>Obiectiv strategic 6: ALINIAREA LA STANDARDELE EUROPENE PRIN PROIECTE ȘI PARTENERIATE INTERNAȚIONALE</b>				



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: scprofvanatori@yahoo.com

<b>Obiectivul specific 1: 1.Realizarea tuturor demersurilor privind compatibilizarea sistemului de învățământ al școlii cu învățământul european</b>				
1.Inițierea unor proiecte educative cuprinse în CAEN, CAEJ și continuarea celor cuprinse în anii anteriori în calendar	Directori Responsabil proiecte și programe educative	Fonduri buget local	Conform calendarului CAEN, CAEJ	Număr de proiecte aprobate
2.Rescrierea și dezvoltarea proiectului ERASMUS + aplicat în anul 2020 și care nu s-a calificat a fi eligibil cu cele 72 puncte obținute. Transmiterea în anul 2021 la ANPCDEF	Directori Comisia pentru proiecte și programe europene	Cerere de aplicare proiect conform Ghidului 2021	Conform calendarului ANPCDEF	Număr proiecte eligibile
3.Scriere și aplicare proiect SEE Fonduri Norvegiene	Directori Comisia pentru proiecte și programe europene	Formular aplicare proiect	Conform graficului SEE	Număr proiecte eligibile
<b>Obiectiv strategic 7: Eficientizarea condițiilor de siguranță și securitate instituțională din unitatea școlară și facilitarea schimbului de informații.</b>				
<b>Obiectiv specific 1: Extinderea monitorizării audio-video la toate structurile unității școlare</b>				
1.Realizarea unui raport de risc pentru siguranța elevilor și angajaților structurilor școlare Lunca și Nemțișor și prezentarea în CA și Consiliul Local	Director Administrator patrimoniu Firmă de specialitate	Documente legislative în vigoare Buget local	Ianuarie-februarie	Raport de risc conform cerințelor legislative, dezbătut în CA și trimis la C.L
2.Realizarea unui Raport în	Director, CA	Documente	Ianuarie-februarie	Buget alocat pentru achiziționare/instalare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,  
cod 617500  
Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)

baza constatărilor la fața locului privind necesitatea instalării de gratii și sistem de alarmă pentru cele două structuri arondate, de la Lunca și Nemțișor și instalare de camere video pentru monitorizare în exteriorul clădirilor	Administrator patrimoniu Firmă de specialitate	legislative în vigoare Buget local	Documente legislative	sistem alarmă/gratii
3. Monitorizarea audio-video cu circuit integrat extinsă în spațiile interioare rămase nerezolvate în corpul liceului, al Grădiniței cu Program Prolungit; structurile Lunca, Nemțișor și la structura nr. 2	Director, CA Administrator patrimoniu Firmă de specialitate	Documente legislative în vigoare Buget local	Mai-iulie Documente legislative	Buget alocat pentru extindere monitorizare audio-video
4. Asigurare pază umană la toate structurile și sediul unității școlare pentru perioada programului școlar zilnic	Director, CA Administrație locală	Proces verbal constatator al Poliției Naționale	Permanent	Pază umana asigurată de administrația locală pentru sediul unității școlare și structurile arondate

Director  
Prof Elena PETRIU

Director adjunct  
Prof învăț primar Teodora-Doina Paga



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



**LICEUL TEHNOLOGIC „ARHIMANDRIT CHIRIAC NICOLAU”**  
**Strada Ștefan cel Mare, Nr. 198, Comuna Vânători-Neamț, Județul Neamț,**  
**cod 617500**  
**Telefon / Fax: 0233 251004; E-mail: [scprofvanatori@yahoo.com](mailto:scprofvanatori@yahoo.com)**